

## TÉRMINOS DE REFERENCIA

Consultoría para el diseño de la metodología de pago por cumplimiento de indicadores de impacto en el marco de los proyectos FIT

### 1. Antecedentes

El proyecto "Empleabilidad para la inclusión socioeconómica de jóvenes oportunidad", financiado por la GIZ y coordinado por YouthBuild México (YBM) en el marco de la iniciativa GOYN Ciudad de México, tiene como objetivo mejorar la inserción laboral de jóvenes oportunidad a través de la implementación del Modelo de Formación Integral para el Trabajo (FIT). Para fortalecer los incentivos a las organizaciones de la sociedad civil (OSC) participantes, se implementará un mecanismo de pago por cumplimiento de indicadores de impacto, a través del cual se otorgará un recurso financiero adicional a las OSC que superen las metas de inserción establecidas en la convocatoria base del modelo FIT. Inicialmente, se llevó a cabo una convocatoria para seleccionar organizaciones que implementarán el FIT y que tienen objetivos de inclusión socioeconómica de jóvenes.

Sin embargo, una vez que se obtenga la información generada por la consultoría, se lanzará una segunda convocatoria dirigida a las organizaciones implementadoras de FITs, con el fin de que puedan acceder a este mecanismo de financiamiento adicional basado en el cumplimiento de indicadores de impacto.

Para definir las condiciones, montos y criterios de este mecanismo, se requiere la contratación de una consultoría especializada en esquemas de financiamiento basado en resultados.

### 2. Objetivo de la consultoría

Diseñar una metodología transparente y equitativa para la metodología de pago por cumplimiento de indicadores de impacto en el marco de los proyectos FIT. La consultoría deberá definir la metodología del esquema de pagos, las métricas de impacto y los montos de pago que recibirán las OSC participantes que logren resultados superiores a los establecidos en la convocatoria inicial.

### 3. Alcance de la consultoría

La consultoría deberá desarrollar un esquema de una metodología de pago por resultados que contemple los siguientes elementos:

1. Definición de la metodología:

- o Propuesta de incentivos financieros para las OSC con base en indicadores de inserción laboral y educativa.
- o Estrategia para la asignación y distribución de recursos bajo este modelo.

- o Viabilidad operativa y administrativa del esquema de pagos.
- 2. **Identificación de indicadores clave de desempeño (KPI):**
  - o Definición de indicadores de impacto para la inclusión socioeconómica de jóvenes oportunidad
  - o Integración de las de métricas mínimas de inserción del FIT con base en la convocatoria, y a partir de éstas, la identificación de umbrales subsiguientes de desempeño para acceder a los pagos.
- 3. **Metodología de validación y evaluación de resultados:**
  - o Mecanismos de verificación de cumplimiento por parte de las OSC.
  - o Propuesta de informes y evidencias requeridas para acceder a los pagos.
  - o Estrategias para la mitigación de riesgos de cumplimiento.
- 4. **Montos y condiciones de pago:**
  - o Cálculo y definición de montos específicos de pago a cada organización según su desempeño.
  - o Propuesta de escalonamiento de incentivos basado en niveles de cumplimiento.
  - o Consideraciones fiscales y operativas para la ejecución del pago.
- 5. **Propuesta de implementación, monitoreo y sostenibilidad:**
  - o Mecanismos de control y seguimiento financiero.
  - o Sugerencias para la sostenibilidad del esquema a futuro.

#### **4. Productos esperados**

La consultoría deberá entregar los siguientes productos:

- ❖ Informe diagnóstico sobre mejores prácticas internacionales en pago por resultados en programas de empleabilidad juvenil.
- ❖ Propuesta metodológica del esquema financiero, que incluya criterios de elegibilidad, montos de pago, indicadores y procesos de verificación.
- ❖ Herramienta de cálculo y asignación de pagos, con escenarios de aplicación y simulaciones de impacto.
- ❖ Guía operativa para la implementación del pago por resultados, dirigida a GOYN CDMX y las OSC participantes.
- ❖ Documento final con recomendaciones para la sostenibilidad del modelo, con una visión a mediano y largo plazo, con recomendaciones de esquemas público-privados, e identificando posibles pagadores del sector público.

#### **5. Perfil de la consultoría**

Se espera que la consultoría (persona u organización) cuente con:

- Experiencia comprobable en diseño de mecanismos de pago por resultados o financiamiento basado en desempeño.
- Conocimiento en programas de empleabilidad y formación laboral.
- Familiaridad con proyectos financiados por organismos internacionales y modelos de intervención social.
- Experiencia en el análisis y diseño de indicadores de impacto social y laboral.

#### **6. Plazo y modalidad de trabajo**

- Duración estimada de la consultoría: Tres meses
- Inicio previsto: 1 de abril de 2025
- Metodología: Trabajo remoto con reuniones periódicas con el equipo de GOYN Ciudad de México.
- Supervisión: La consultoría será supervisada por la dirección general de GOYN Ciudad de México.

#### **7. Proceso de selección y evaluación de propuestas**

Las personas u organizaciones interesadas deberán enviar una propuesta técnica que incluya:

- Carta de intención, explicando la motivación y enfoque para el desarrollo de esta consultoría.
- Propuesta metodológica y plan de trabajo, detallando los pasos para alcanzar los productos esperados.
- Experiencia relevante y referencias de proyectos similares realizados.
- Currículum vitae o perfil institucional.

#### **8. Contacto y envío de propuestas**

Las propuestas deberán enviarse a más tardar el 16 de marzo de 2025 a las 23:00 hrs al correo electrónico: [lbetancourt@youthbuildmexico.org](mailto:lbetancourt@youthbuildmexico.org) con copia a [eramirez@youthbuildmexico.org](mailto:eramirez@youthbuildmexico.org) con el asunto “Consultoría Pago por Resultados – FIT”.

#### **9. Propuesta económica**

El presupuesto disponible para esta consultoría será de hasta \$200,000 sujeto a ajustes conforme a las necesidades del proyecto.